

CEMEDINE REPORT

証券コード: 4999

第87期 中間事業報告書

2020年4月1日 ▶ 2020年9月30日

目次

- P1 株主の皆様へ
 P3 決算ハイライト
 P4 NEWS & TOPICS
 P5 株主様ひろば
 P6 会社概要・株式情報
- 裏表紙 キーワードで知る
 セメダイン

新 發 賣
セメダインC

なんでも
 よくつく

セメダインC号は無色透明 耐水耐熱 不凍性 / 具備スル 最高級高強度力
 接着剤デアリマス
 本品は乾燥が非常ニ速クアスカラ新使用ノ程へ接着セイントスルモノ / 四面ニ手早ク接ツテ接着シ
 マスト三時前後テ接着シマスガ一晝夜長ク乾キシテ堅キマスト一層完全ニ接着シマス

長期建設 物資節約の折柄御家庭に是非一本 本品の御常備を切望致します

廢物を再び世に出す セメダインC號

第一圖
 扇、洗面器、バケ
 フ、又ハ廻リ引
 ナドノ穴ノ間ニ
 テ接着セテ固
 メテ、紙ヤスリ
 ムスル側迄充分
 分ニ磨ク落シ、

第二圖
 一方結合セルアルニニ切ツテ及ニ同ジク
 板ヲ適當ノ大キキニ切ツテ及ニ同ジク
 紙ヤスリニ充分ニ充分ニ磨キ、両方ニ本品
 一分ニ十分ニ一分ニ一分ニ一分ニ充分ニ

第三圖
 扇、洗面器、バケ
 フ、又ハ廻リ引
 ナドノ穴ノ間ニ
 テ接着セテ固
 メテ、紙ヤスリ
 ムスル側迄充分
 分ニ磨ク落シ、

第四圖
 扇、洗面器、バケ
 フ、又ハ廻リ引
 ナドノ穴ノ間ニ
 テ接着セテ固
 メテ、紙ヤスリ
 ムスル側迄充分
 分ニ磨ク落シ、

第五圖
 扇、洗面器、バケ
 フ、又ハ廻リ引
 ナドノ穴ノ間ニ
 テ接着セテ固
 メテ、紙ヤスリ
 ムスル側迄充分
 分ニ磨ク落シ、

第六圖
 扇、洗面器、バケ
 フ、又ハ廻リ引
 ナドノ穴ノ間ニ
 テ接着セテ固
 メテ、紙ヤスリ
 ムスル側迄充分
 分ニ磨ク落シ、

第七圖
 扇、洗面器、バケ
 フ、又ハ廻リ引
 ナドノ穴ノ間ニ
 テ接着セテ固
 メテ、紙ヤスリ
 ムスル側迄充分
 分ニ磨ク落シ、

第八圖
 扇、洗面器、バケ
 フ、又ハ廻リ引
 ナドノ穴ノ間ニ
 テ接着セテ固
 メテ、紙ヤスリ
 ムスル側迄充分
 分ニ磨ク落シ、

第九圖
 扇、洗面器、バケ
 フ、又ハ廻リ引
 ナドノ穴ノ間ニ
 テ接着セテ固
 メテ、紙ヤスリ
 ムスル側迄充分
 分ニ磨ク落シ、

第十圖
 扇、洗面器、バケ
 フ、又ハ廻リ引
 ナドノ穴ノ間ニ
 テ接着セテ固
 メテ、紙ヤスリ
 ムスル側迄充分
 分ニ磨ク落シ、

第十一圖
 扇、洗面器、バケ
 フ、又ハ廻リ引
 ナドノ穴ノ間ニ
 テ接着セテ固
 メテ、紙ヤスリ
 ムスル側迄充分
 分ニ磨ク落シ、

第十二圖
 扇、洗面器、バケ
 フ、又ハ廻リ引
 ナドノ穴ノ間ニ
 テ接着セテ固
 メテ、紙ヤスリ
 ムスル側迄充分
 分ニ磨ク落シ、

株主の皆様へ

株主の皆様におかれましては、平素より格別のご支援を賜り、心より厚く御礼申し上げます。

当社2020年度上半期（2020年4月1日から2020年9月30日まで）の事業状況と決算につきましてご報告申し上げます。

代表取締役社長 天知 秀介



新型コロナウイルス感染症により世界の価値観が一変しました。過去数十年に起こった猛威を振るうグローバルレベルでの自然災害も比ではありませんでした。このために当社の業績も大きな影響を受ける中で、取引先関係者や従業員と家族の健康と安全を最優先に考え、オンラインでの商談やテレワーク・時差通勤の実施などにより感染防止と企業活動の両立を図ってまいりました。当社はこのような激しい変化に対しても柔軟に対応しながら持続的に成長していくため、事業ポートフォリオ変革と経営資源の再配分を行ってまいります。

さて、第86期事業報告書にてご紹介しておりました『マネジメントストラクチャー』を2020年10月に制定いたしました。これまでの当社の企業理念に代わって明文化した『企業活動の基本とすべきもの』です。

このマネジメントストラクチャー制定にあたり重視したことは以下の3点です。

- ① セメダインらしさがある
- ② 過去から現在まで大切にしてきたことを未来につなげる
- ③ 社内で常に意識でき、また迷ったときに進むべき方向を示すものとなる

『ミッション』は、当社の存在意義、使命を意味しています。『つけるが、価値。』『つけることを通じて、新しい価値を生み出し、世の中の課題に答えを出す。』としました。当社は新製品や新技術を追求するだけでなく、既存製品でも新しい用途や地域で展開することで新たな価値を生み出す、また現在のビジネスモデルを別の製品や市場で

展開して新たな価値を生み出すというような広い意味を持っています。

『ビジョン』は、当社がこうなりたい、こういう社会にしたいという将来像を意味しています。「モノとモノ、コトとコト、ヒトとヒトをくっつけて、テクノロジーの進歩や豊かな社会の実現につなげる」としました。当社製品が接着する【モノ】に加えて、社内外において行動【コト】や人【ヒト】をくっつけることによって、より良い未来づくりに貢献するというものです。

『バリュー』は、当社の信条、判断の指針、大切にすべき行動を意味しています。「驚きや感動を届けよう。」「挑戦を楽しもう。」「成長につなげよう。」「誠実に取りくもう。』です。当社の組織、またメンバーの一人一人がこれらのバリューに沿って判断や行動をしていきます。

『ESG方針』は、これまでの『CSR基本方針』『セメダイン5つの気持ち』をアップグレードしました。今後、具体的な目標と取り組みを4つのポイントでまとめ、ステークホルダーに対して発信していきます。

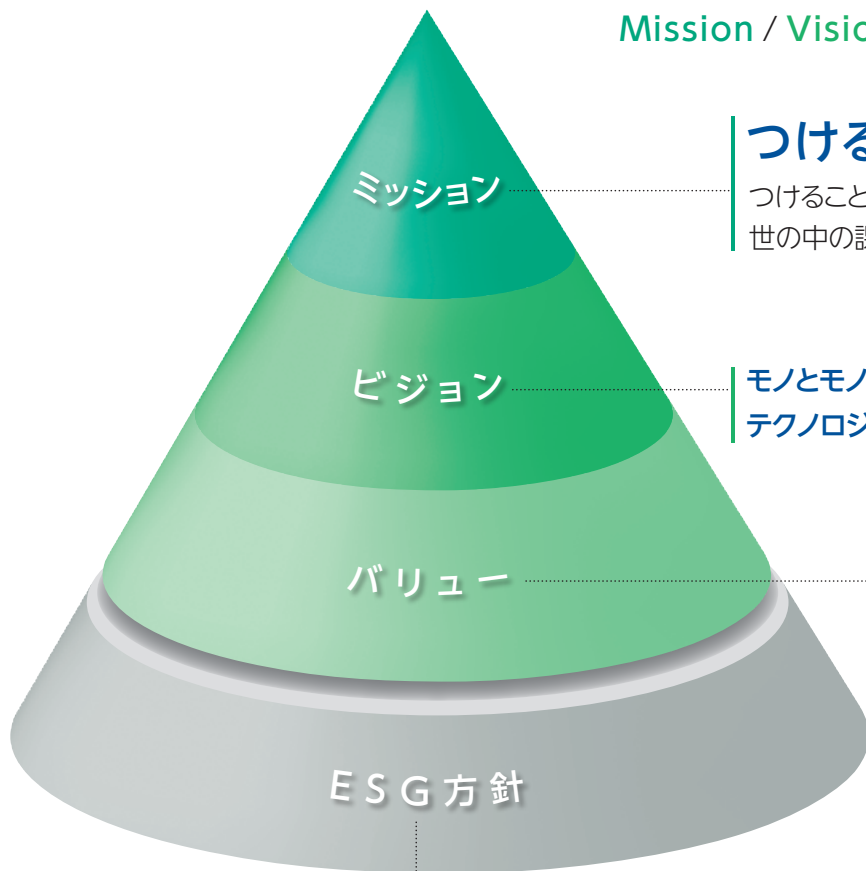
改めて『つけるが、価値。』を合言葉に、当社は自らの歩みを加速させ、皆様と共に来る2023年に輝かしい創業100周年を迎えたいと考えております。

中間配当金は1株当たり5円

2020年度上半期の中間配当金は1株当たり5円とし、12月2日からお支払いいたしたいと存じます。

株主の皆様におかれましては、今後とも一層のご支援、ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

マネジメントストラクチャー



Mission / Vision / Value

つけるが、価値。

つけることを通じて、新しい価値を生み出し、世の中の課題に答えを出す。

ビジョン

モノとモノ、コトとコト、ヒトとヒトをくっつけて、テクノロジーの進歩や豊かな社会の実現につなげる。

バリュー

驚きや感動を届けよう。

不可能を可能にするアイデアと、暮らしに役立つ技術によって、まだ見ぬ驚きや感動を届けていく。

挑戦を楽しもう。

お客様のために、そして世の中のために。決してあきらめず、前向きに、どんなことも面白がってやってみる。

成長につなげよう。

創造力と生産性の向上によって、新たなビジネスをつくりあげていく。自分の成長、そして会社の成長につなげる。

誠実に取りくもう。

世の中のことをしっかりと考え、環境にやさしく、安全なものづくりを通じて、より良い製品を提供する。

セメダイングループは、社会課題にソリューションを提供する接着剤メーカーとして、持続的な成長により企業価値を高め、より良い未来の創造を目指します。

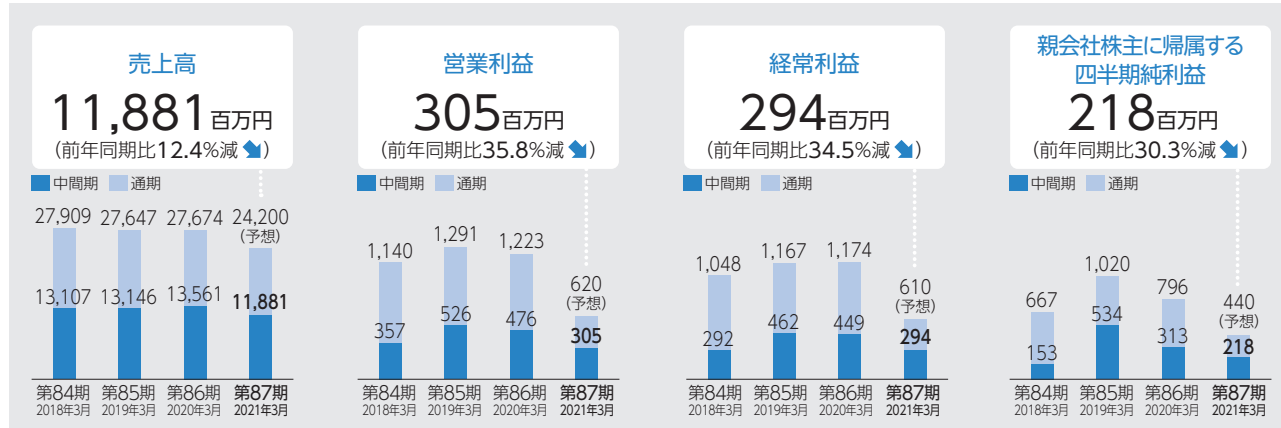
- ▶ 地球環境との共生
- ▶ 地域や産業の発展への貢献
- ▶ 人材育成とダイバーシティの推進
- ▶ ガバナンスの強化

決算ハイライト

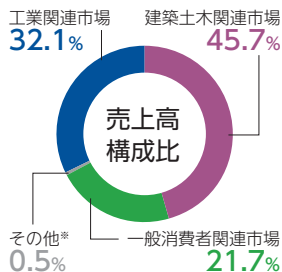
詳細な財務情報はこちらをご覧ください <https://www.cemedine.co.jp/ir/settlement/index.html>

◎ 連結財務ハイライト

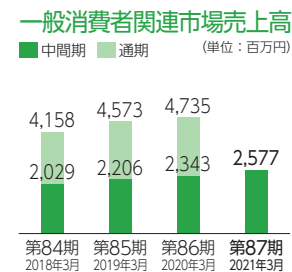
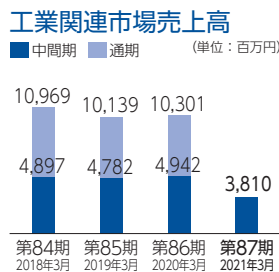
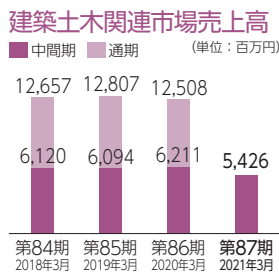
(単位: 百万円)



◎ セグメント情報

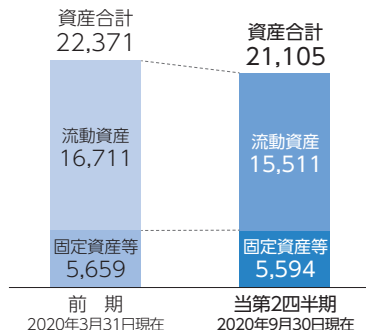


*不動産賃貸収入66百万円(前年同期比4.0%増)



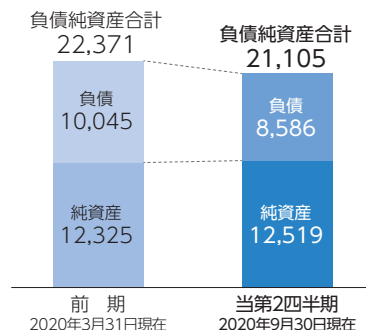
◎ 資産の状況

(単位: 百万円)



◎ 負債純資産の状況

(単位: 百万円)



当期は、新型コロナウイルス感染症拡大による経済活動停滞の影響を大きく受けました。建築土木関連市場での新設住宅着工戸数の前年割れや、工業関連市場での自動車メーカー各社の減産による影響、また電機・電子部品市場も回復途上であることから、売上は前年同四半期比で減少しました。一方、一般消費者関連市場では、「新しい生活様式」の実践に伴う在宅時間の増加によりホームセンター向け売上が好調に推移したことから、売上は前年同四半期比で増加しました。

採用物件 ▶▶ 山翠ニセコ

山翠ニセコは、パウダースノーの聖地とうたわれる北海道ニセコ比羅夫エリアに位置し、名峰・羊蹄山とニセコアンヌプリの壮大なランドスケープを一望できる唯一無二のロケーションに誕生したスモールラグジュアリーホテルです。その外壁ガラス目地のシーリング材に「セメダインEXCEL II」が採用されております。



従来、外壁ガラス目地周りには耐久性に優れたシリコーン系シーリング材が使用されてきましたが、シーリング材から染み出たシリコーンオイルに粉塵などが付着することでできる撥水汚染が以前より問題視されていました。

今回採用されました「セメダインEXCEL II」は、シリル化アクリレート系シーリング材であり、シリコーン系シーリング材と同等のJIS耐久性区分最高位の性能を有し、耐久性・耐疲労性に優れていることはもちろん、シリコーンオイルを含まないためガラス目地周辺の撥水汚染を発生させず、長期的に建物の美観を保ち、室内からの眺望をクリアな状態にします。

出展イベント ▶▶ Maker Faire Tokyo 2020に出展

2020年10月3日～4日の2日間、ユニークな発想とアイデアを発表するものづくり展示会「Maker Faire Tokyo2020」が東京ビッグサイトで行われ、当社は「3Dプリンター向け各素材に適した接着剤を検証」というテーマで出展いたしました。

近年、3Dプリンターはものづくりの試作や量産など多くのシーンで活用され、個人・ビジネスの垣根なく、造形物設計の幅を広げています。



その一方で3Dプリンターのワークスペースによって造形サイズが決まってしまう為、いくつかのパーツに分割して出力し、それを接着することが出来れば、より大きな造形物をつくるのが可能となります。「3Dプリンターによるものづくりは、接着によってより自由な設計が可能になる」という仮説のもと、3Dプリンターメーカー各社の協力を得て約30素材の接着検証を実施しました。

会場ではこの接着検証データのほか、実際に3Dプリンターで出力したパーツを接着して制作した宣伝カー「セメダイン号」の大型模型も展示しました。



株主様 ひろば

● 寄付のご報告

本年も日本赤十字社への寄付を優待商品としており、多くの株主様に選択をしていただきました。あらためて感謝申し上げますとともに、寄付金額等をご報告させていただきます。

日本赤十字社への
寄付の申込個数 (合計)

181個

日本赤十字社への
寄付金額 (合計)

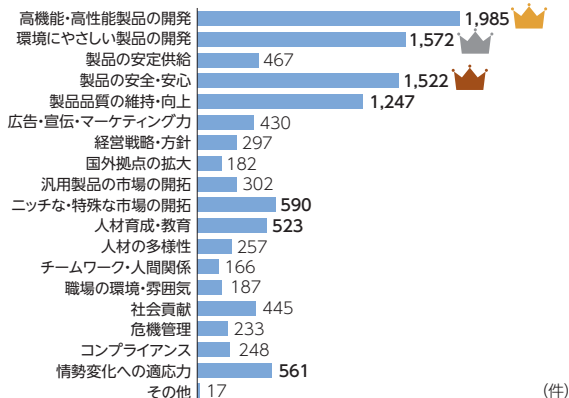
102,000円

● 株主様アンケート結果のご報告

本年もアンケートにご協力いただき、誠にありがとうございました。2,781名という数多くの株主様よりご回答をいただき、厚く御礼申し上げます。今回は、当社の目指すところ・課題等についてお答えいただいた結果をご報告させていただきます。

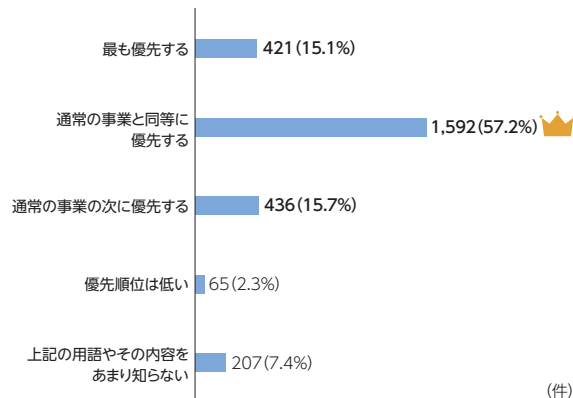
Q 「**「接着プロフェッショナルとしてグローバル社会にソリューションを提供する接着剤メーカーとして、環境と人々の暮らしの未来を支える」ことを実現するための課題・ポイントはどこにあると思いますか？**

(重要性が高いと思う5つまで回答可)



メーカーの使命である製品の機能・性能・品質(安全・安心・環境対応を含む)といった点がやはり課題・ポイントとして重要視されているようです。またニッチな・特殊な市場の開拓、情勢変化への適応力、人材育成・教育といった製品自体ではない部分についても重要になってくると感じました。

Q ESG[Environment(環境)・Social(社会)・Governance(ガバナンス)]またはSDGs[Sustainable Development Goals(持続可能な開発目標)]について当社が取り組むべき優先度をどのように考えますか？



多少程度の差はあるとしても、「優先する」という回答の合計が88.0%となっており、株主の皆様のESGやSDGsに対する関心の高さが窺えました。また通常の事業に劣らない優先度でこれらに取り組むべき必要性も感じ取ることができました。

1つ目の質問で2番目に多かった回答が「環境にやさしい製品の開発」で、2つ目の質問にある取り組むべきESGの1つが「環境」であることを踏まえ、株主の皆様が「環境」について高い関心をお持ちであることが窺えます。そこで、次回の株主優待におきましては、少しでもありますが環境にやさしい取り組みの実践として、書類送付用封筒の窓部分にはプラスチックを使用しない対応をする予定です。

皆様から頂戴いたしましたご意見・ご要望等につきましては、経営や情報発信に活かしてまいります。今後もご協力のほどよろしくお願い申し上げます。

会社概要・株式情報 (2020年9月30日現在)

会社の概要

商号	セメダイン株式会社 (CEMEDINE CO., LTD.)
本社	〒141-8620 東京都品川区大崎1-11-2 ゲートシティ大崎イーストタワー
設立	1948年4月22日 (創業1923年11月)
上場証券取引所	東京証券取引所 (市場2部)
資本金	30億5,037万5千円
従業員数	353名
主な事業内容	接着剤・シーリング材・粘着剤・特殊塗料・ コーティング剤およびその加工品の製造販売 接着および防水等に関する施工および請負
主要取引銀行	三菱UFJ銀行／りそな銀行／三菱UFJ信託銀行

取締役および監査役

代表取締役会長	松本 有 祐	
代表取締役社長	天知 秀 介	
取締役	栢野 宣 昭	管理部長
取締役	香西 正 博	SCM部長兼生産部長
取締役	大津 功	営業本部長
取締役	秋本 雅 人	技術部長
社外取締役	及川 隆 夫	
社外取締役	小町 千 治	
監査役(常勤)	堀江 康 信	
社外監査役	細野 幸 男	
社外監査役	渡辺 政 宏	
社外監査役	水川 聡	

株主メモ

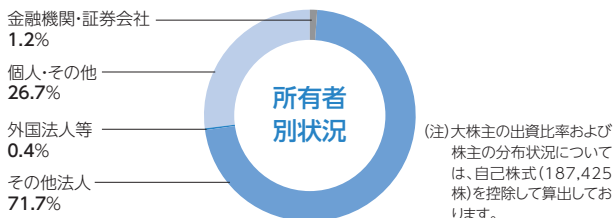
事業年度	4月1日～翌年3月31日
利益配当金受領株主確定日	3月31日・9月30日
定時株主総会	毎年6月
株主名簿管理人	三菱UFJ信託銀行株式会社
特別口座の口座管理機関	三菱UFJ信託銀行株式会社
同 連 絡 先	三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部 〒137-8081 新東京郵便局私書箱第29号 電話 0120-232-711 (通話料無料)
上場証券取引所	東京証券取引所 (市場2部)
公告の方法	電子公告により行います。 公告掲載URL (https://www.cemedine.co.jp/) (ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に公告いたします。)

株式の状況

発行可能株式総数	40,000,000株
発行済株式の総数	15,167,000株
株 主 数	3,610名

大株主 (出資比率1%以上)

株主名	当社への出資状況	
	持株数(株)	出資比率(%)
株式会社カネカ	8,218,700	54.9
セメダイン共栄会	1,369,000	9.1
日本ウイリング株式会社	488,000	3.3
株式会社LIXIL	300,000	2.0
アジアケンディジャパン株式会社	205,000	1.4
三木産業株式会社	200,000	1.3
セメダイン従業員持株会	151,840	1.0



(ご注意)

- 株券電子化に伴い、株主様の住所変更、買取請求その他各種お手続きにつきましては、原則、口座を開設されている口座管理機関(証券会社等)で承ることとなっております。口座を開設されている証券会社等にお問合せください。株主名簿管理人(三菱UFJ信託銀行)ではお取り扱いできませんのでご注意ください。
- 特別口座に記録された株式に関する各種お手続きにつきましては、三菱UFJ信託銀行が口座管理機関となっておりますので、上記特別口座の口座管理機関(三菱UFJ信託銀行)にお問合せください。なお、三菱UFJ信託銀行全国各支店にでもお取次ぎいたします。
- 未受領の配当金につきましては、三菱UFJ信託銀行本店でお支払いいたします。

キーワードで知る
セメダイン

KEYWORD

幻のセメダイン「C」

今年の9月に“幻のセメダイン「C」”が見つかったことがニュースになったのをご存じでしょうか？

・・・8月下旬、セメダインのTwitter公式アカウントに一つのメッセージが寄せられました。石川県の能登半島にある築80年の古民家を整理していたところ、古いセメダイン「C」が出てきたというのです・・・

セメダインと聞くと、黄色いチューブに入ったセメダイン「C」を思い浮かべる人も多いと思いますが、実はこの接着剤、戦前からあるロングセラー商品なのです。セメダイン「C」は1938年に誕生した「日本初の合成接着剤」(*)であり、セメダイン株式会社の成長を支えた原動力ともいえる接着剤です。(ちなみに正式な商品名は「C」です)

さて、冒頭の古いセメダイン「C」ですが、一緒に出てきた説明書には「新發賣」という表現や、発売当初の販売価格とも一致する「¥.30(30銭)」という表記があり、おそらくその当時のものであろうと推定されました。「廃物を再び世に出す セメダインC號」



という文言からも、戦時中の物資節約の世相が読み取れます。当社にも発売当時のセメダイン「C」の資料は殆ど残って

おらず、非常に貴重な史料の発掘に、「歴史的な発見だ!」と色めき立ちました。

Twitterという双方向コミュニケーションツールがあっただけこその大発見でしたが、驚きの展開は更に続きます。後日、持ち主がセメダイン本社に来訪され、“幻のセメダイン「C」”と説明書を寄贈してくださいました。およそ80年の時をこえてセメダイン「C」が里帰りを果たしたのです。接着剤の中身は固まっていたが、ラベルも説明書も80年以上前のものとは思えぬほど良好な状態で保存されていました。

この“幻のセメダイン「C」”発見からの一連の経緯はネットニュースにとりあげられ、大きな話題になりました。

「これまでにない接着技術」で80年ものロングセラー商品セメダイン「C」を生み出した志は現在も引き継がれ、「X」(セメダインスーパーX)ほか様々な接着剤が第一線の現場で活躍しています。次はどんな接着剤が誕生するのか、これからセメダインと公式Twitterにご注目ください!

[その後、古いセメダイン「B」と当時のライバル「メンダイン」も発見され、新聞記事にもなるのですが、それはまた別のお話・・・]

※セメダイン「C」は、2013年に「日本初の合成接着剤」として国立科学博物館に未来技術遺産として登録された。

セメダイン株式会社

本社：〒141-8620 東京都品川区大崎 1-11-2
ゲートシティ大崎イーストタワー Tel：03-6421-7411



見やすく読みまちがえにくい
ユニバーサルデザインフォントを
採用しています。

環境に配慮したFSC® 認証紙と植物油インキを使用しています。